

# ضرورت تغییر نگاه به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش

پای صحبت مهندس علی زرافشان، معاون آموزش متوسطه وزارت آموزش و پرورش

و اکنون با تجربه و پختگی لازم چنین مسئولیتی را پذیرفته است. اولین گفت و گوی من با وی حدود دو ساعت به طول انجامید و همهٔ صحبت‌های ما حول محور جایگاه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش در آموزش و پرورش گذشت که به نظرم برای مخاطبان این مجله، به خصوص هنرآموزان عزیز و ارزشمند کشور، قابل توجه و سودمند خواهد بود.

چهل سال پیش که علی زرافشان به عنوان معلم در یک مدرسه ابتدایی کارش را شروع کرد، حسنه هم را نمی‌زد که روزی فرارسده برصندلی معاونت آموزشی متوسطه وزارت آموزش و پرورش بنشیند. اما اکنون بیش از یک سال است که بر این صندلی تکیه زده است و برای من بسیار لذت‌بخش است که پای صحبت معاون وزیری می‌نشینم که همهٔ مراحل کاری قبل از این مسئولیت را به تدریج پشت سر گذاشته



## براساس مصوبه شورای عالی آموزش و پرورش، استاندارد کمی در نظر گرفته شده برای شاخه های فنی و حرفه ای و کار دانش ۴۸/۲۶ درصد است

## شاخه های آموزش فنی و حرفه ای و کار دانش موجب کاهش ۵۰ درصدی داوطلبان کنکور شده است

### فاصله زیاد بین مهندسان و کارگران در ایران

نکته دیگر اینکه در کشور ما به لحاظ توسعه یافتنی و شرایط خاص کشور و با توجه به پیشینه توسعه آموزش عالی، فاصله بین مهندسان و بین کارگران ما زیاد است. این نکته و در واقع این چالش ملی، سال هاست در کشور وجود دارد که بین یک مهندس و کارگر، نیروی انسانی دیگری به عنوان یک تکسین، که در حوزه فنی و حرفه ای تحصیل کرده باشد، وجود ندارد.

جامعه ما جامعه ای است که بخش تولید آن باید به نیروهای آموزش دیده و دارای مهارت در حوزه های فنی و حرفه ای متکی باشد و طبیعتاً بخشی از این نیرو را باید آموزش و پرورش مورد توجه قرار دهد.

نکته دیگر توجه به سیاست های کلان کشور است. خصوصاً دو سیاست ابلاغی توسط مقام معظم رهبری که یکی سیاست اقتصاد مقاومتی و دیگری سیاست اشتغال است. در سیاست اقتصاد مقاومتی، آموزش و پرورش مخاطب واقع شده و موظف گردیده است تا با تربیت نیروی آموزش دیده دارای مهارت سهم خود را نسبت به اقتصاد مقاومتی ایفا کند. در سیاست اشتغال نیز تربیت نیروهای دارای شایستگی های فنی و مهارتی و کارآفرینی مورد تأکید قرار گرفته است.

لذا با توجه به مجموعه این نکته ها، آموزش و پرورش در خصوص مسائل آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش کشور سهم و نقش بسیار چشم گیری بر عهده دارد. بنابراین چشم انداز آموزش و پرورش و معاونت آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش است. بیشتر آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش است. بر همین اساس، به منظور توسعه آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش تکالیف قانونی لازم را نیز تعیین کرده اند.

### برنامه پنجم توسعه چه اهدافی برای آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش پیش بینی کرده است؟

براساس برنامه پنجم توسعه و بسته اجرایی آن، ما موظف شده ایم که ۴۶/۲ درصد دانش آموزان دوره متوسطه را به سمت شاخه فنی و حرفه ای و کار دانش هدایت کنیم. خوشبختانه در حال حاضر، ۴۱/۵ درصد دانش آموزان پایه دوم و سوم دوره متوسطه در این دو شاخه مشغول تحصیل هستند.

مهندس علی زرافشان، معاون آموزش متوسطه وزارت آموزش و پرورش دارای مدرک دیپلم ریاضی، لیسانس برنامه ریزی کامپیوتر و فوق لیسانس کتابداری و اطلاع رسانی است و از سال ۱۳۵۳ به عنوان معلم مدارس ابتدایی در آموزش و پرورش آغاز به کار کرده است.

وی در مدت چهل سال سابقه کار، علاوه بر تدریس در مدارس مختلف، مراکز تربیت معلم، دوره های ضمن خدمت، در مراکز آموزش عالی، در پست های گوناگونی مانند گروه های آموزشی، معاونت آموزشی شهر تهران، مشاور آموزشی وزیر، مدیر کل دفتر برنامه ریزی و تألیف کتب درسی و مشاور ریاست سازمان پژوهش و برنامه ریزی آموزشی انجام وظیفه کرده است.

● حدود یک سال است که جناب عالی مسئولیت معاونت آموزش متوسطه وزارت آموزش و پرورش را پذیرفته اید. مهم ترین و جدید ترین برنامه های شما برای توسعه آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش چیست؟ قبل از اینکه من به این سؤال پاسخ دهم، ضروری می دانم که به چند نکته اشاره کنم. اول آنکه ما در آستانه یک تحول در حوزه آموزش متوسطه دوم هستیم و در این راستا چالش ها و پرسش هایی درباره دوره دوم متوسطه، خصوصاً شاخه های آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش، مطرح است. برخی از صاحب نظران در تولید سند، بحث تخصص گرایی نرم یا تخصص گرایی عام را، به عنوان رویکرد حاکم بر دوره متوسطه، مطرح کرده اند.

این رویکرد طبیعتاً به شاخه فنی و حرفه ای و کار دانش هم دامن می زند و در آنجا هم این بحث مطرح می شود تا نقش آموزش و پرورش را در آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش تعیین کند. در کنار این گروه، جمعی از صاحب نظران آموزش و پرورش و همچنین اسناد بالادستی بر نقش آموزش و پرورش در آموزش فنی و حرفه ای تأکید دارند. هم در سند تحول بنیادین و هم در برنامه درسی ملی بر این نوع آموزش ها و وظیفه آموزش و پرورش برای توسعه آموزش های فنی و حرفه ای و کار دانش تأکید شده است.

تجربه آموزش و پرورش های دنیا هم نشان می دهد که این نکته در آموزش و پرورش ها به عنوان یک اصل مطرح است.

**الان ما یک  
دوره همکاری  
بسیار درخشان  
رای باسازمان  
فنی و حرفه‌ای  
تجربه‌می کنیم**

شرایط امروز آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش در کشور به گونه‌ای است که نه تنها دستاوردهای آن در حوزه آموزش و پرورش قابل تقدیر است، در حوزه اشتغال، حوزه کارآفرینی و در تغییر گرایش به آموزش عالی کشور هم توائی است نقش آفرینی کند.

من جایگاه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش را در کشور در سطح آموزش و پرورش نمی‌بینم، بلکه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش را به مثابه یک کارکرد ملی برای نقش آفرینی در عرصه ملی کشور، به خصوص در برهم زدن مناسباتی که سال‌ها کشور ما را متوقف و زمین گیر کرده بود، می‌بینم. امروز باید همه مسئولان کشور به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش از این دید نگاه کنند و برای آن سهم قائل بشوند. بنده امروز به عنوان متولی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش در کشور این مطالبه را از طرف هنرآموزان و هنرجویان در همه جلسات مطرح و دنبال می‌کنم و می‌گوییم همان‌طور که امروز ۵۰ درصد دانش آموزان متوسطه‌ما، دانش آموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش اند، ۵۰ درصد از ظرفیت‌های آموزش عالی کشور باید به دانش آموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش اختصاص یابد و این را داریم به طور جد دنبال می‌کنیم که بتوانیم سهم ادامه تحصیل دانش آموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش را برای تربیت تکنسین‌هایی که بتوانند در تولید کشور نقش داشته باشند، پی می‌گیریم.

**در حال حاضر مهم‌ترین اهداف شما در خصوص شاخه‌های آموزش فنی و حرفه‌ای و کارداش چیست؟**

هدف اصلی و اول ما دستیابی به هدف کمی برنامه توسعه و استاندارد ابلاغ شده توسط رئیس جمهور به عنوان استاندارد توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای کشور است. دومین هدف ما در این مرحله، تهیه استاندارهای و تأمین نیازهای توسعه کمی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش است. بنابراین ما باید برای آینده ۴۸ درصدی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش، هنرستان‌های مناسب پیش‌بینی و تأسیس کنیم. لذا درخواست ما از سازمان نوسازی مدارس کشور این است که در طول سال‌های آینده در دوره متوسطه، جریان ساخت و ساز را به سمت ساخت و ساز هنرستان‌ها سوق دهد. با احداث و تکمیل این هنرستان‌هاست که آن دانش آموزان ۵۰ درصدی زیر

گفتنی است در شروع برنامه توسعه پنجم، سهم دانش آموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش ما ۳۵ درصد بود و ما توانستیم در این فاصله، یعنی ظرف مدت چهار سال، ۶۱/۵ درصد رشد داشته باشیم و سالانه به طور متوسط ۱/۵ درصد سهم دانش آموزان را در شاخه‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش افزایش داده‌ایم. همچنین مطابق مصوبه شورای عالی آموزش و پرورش، که توسط آقای دکتر روحانی رئیس جمهوری ابلاغ گردیده، استاندارد کمی در نظر گرفته شده برای شاخه‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش، ۴۸/۲۶ درصد است. در این صورت ما در برنامه ششم و برنامه هفتم و برای حرکت به سمت این استاندارد باید حدود ۴۸/۲۶ درصد دانش آموزان متوسطه را به سمت شاخه‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش هدایت کنیم.

**● آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش چه تأثیری در کنکور دانشگاه‌ها داشته است؟**

خطرتان هست که یک زمانی ما یک و نیم میلیون داوطلب کنکور داشتیم، در صورتی که این روزها صحبت از ۸۵۰ هزار داوطلب است. هفتة گذشته (اوائل شهریور ۹۳) سازمان سنجش آموزش کشور، ضمن گزارش ثبت‌نام انتخاب رشته داوطلبان کنکور، اعلام کرد امسال ۸۵۰ هزار نفر در کنکور شرکت کردن و با وجود اینکه همه می‌توانستند انتخاب رشته کنند، اما تنها ۶۵۰ هزار نفر انتخاب رشته کرده‌اند.

یکی از دلایل اصلی این موضوع این است که الان حدود ۵۰ درصد دانش آموزان پایه سوم متوسطه‌ما، دانش آموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش هستند و این‌ها بعد از گرفتن مدرک دپلم به دنبال کنکور نمی‌روند و اگر بخواهند در کنکور شرکت کنند به سمت آموزش‌کدها و مراکز علمی کاربردی می‌روند و این باعث می‌شود که از ۹۲۶/۴۵۵ نفر به پیش‌دانشگاهی بروند متوسطه، تنها ۴۳۲/۴۶۵ نفر به پیش‌دانشگاهی بروند و در سال آینده فقط ۴۰ هزار نفر از آن‌ها داوطلبان کنکور باشند و این گام مؤثری است که آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش به نظام آموزشی کشور، چه در آموزش و پرورش و چه در آموزش عالی، برداشته است. این رویداد نکته دیگر را هم نشان می‌دهد و آن اینکه دانش آموزان ما به آن حد از شناخت و قدرت انتخاب رسیده‌اند که می‌دانند اگر بخواهند در آینده سهمی در حوزه اشتغال داشته باشند باید به سمت آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش بروند. بنابراین

**بنده امروز به عنوان  
متولی آموزش‌های  
فنی و حرفه‌ای  
و کارداش این  
مطلوبه را از طرف  
همه هنرآموزان و  
هنرجویان به طور  
جد دنبال می‌کنم  
که همان‌طور  
که پنجاه درصد  
دانش آموزان  
متوسطه‌ما،  
دانش آموزان  
فنی و حرفه‌ای و  
کارداش درصد  
باید پنجاه درصد  
از ظرفیت‌های  
آموزش عالی کشور  
به دانش آموزان این  
شاخه‌های آموزشی  
اختصاص یابد**

## امروز دانش آموزان ما به آن حداز شناخت و قدرت انتخاب رسانیده اند که می دانند اگر بخواهند در آینده سهمی در حوزه اشتغال داشته باشند، باید به سمت آموزش های فنی و حرفه ای و کارداش بروند

فرصتی که فراهم شده، هم فرصت بسیار مناسبی برای آموزش های فنی و حرفه ای و کارداش و هم چالشی برای ماست. زیرا از نظر فضای آموزشی، تقریباً با کاهش یک سوم ظرفیت برای جذب هنرجو در هنرستان ها روبرو خواهیم شد و ظرفیت دو ساله فعلی ما سه ساله می شود.

بنابراین اولین دوره ورودی دانش آموزان ما با اولین دوره دانش آموزان به پایه دهم خواهد بود که دو سال بعد اتفاق می افتد، یعنی ما دو سال بعد، اولین دوره ورودی مان برای آموزش های فنی و حرفه ای سه ساله آغاز خواهد شد و هنرجویان مدت بیشتری در هنرستان ها آموزش می بینند و به ناچار باید فضای آموزشی بیشتری داشته باشیم.

البته استقرار ساختار دوره متوسطه، سه سال طول خواهد کشید و ما از امروز پنج سال فرست داریم تا فضاهای آموزشی مورد نیاز را برای آموزش های فنی و حرفه ای و کارداش سه ساله فراهم کنیم.

پژوهش فنی و حرفه ای و کارداش قرار می گیرند و از آموزش لازم برخوردار می شوند.

## افزایش مدت آموزش های فنی و حرفه ای و کارداش از دو سال به سه سال

نکته بعد این است که ما در آستانه یک اقدام مبارک در حوزه آموزش های فنی و حرفه ای هستیم و آن هم استقرار دوره دوم آموزش متوسطه است. ما در مسیر تحولات در حوزه آموزش های فنی و حرفه ای از فنی و حرفه ای چهار ساله به فنی و حرفه ای دو ساله رسیدیم. اما در آستانه استقرار دوره دوم متوسطه، خوشبختانه ظرفیت آموزش های دو ساله به ظرفیت آموزش های سه ساله تبدیل خواهد شد. یعنی ما برای تقویت شایستگی ها و توسعه این آموزش های سال ظرفیت بیشتر خواهیم داشت تا هنرجویانی که دوره فنی و حرفه ای و کارداش را می گذرانند، از داش و مهارت بیشتری برخوردار گردند. البته این



**ما باید برای آینده**  
**۴۸ درصدی**  
**آموزش‌های**  
**فنی و حرفه‌ای**  
**و کاردانش،**  
**هنرستان‌های**  
**مناسبی داشته**  
**باشیم و سازمان**  
**نوسازی مدارس**  
**کشور باید جریان**  
**ساخت و ساز**  
**مدارس را به سمت**  
**هنرستان‌ها سوق**  
**دهد**

هم‌اکنون اقدامات خیلی خوبی هم صورت گرفته است. برای مثال ما با سازمان نوسازی گفت و گویی داشته‌ایم و پیشنهاد داده‌ایم که جهت‌گیری خود را به سمت ساختمان‌های هنرستان‌ها پیش ببرد. همچنین در این خصوص با مجموعه خبری‌نی که الان دارند کار می‌کنند از جمله بزرگ‌ترین آن‌ها، که بنیاد برکت است، صحبت کرده‌ایم. از جمله امسال برای اولین بار در توافق‌نامه‌ای که با بنیاد برکت داشتیم، تکمیل حدود بیست هنرستان را در برنامه خواهیم داشت. این‌ها ظرف امسال و سال تحصیلی آینده به بهره‌برداری خواهند رسید و دانش‌آموzan می‌توانند از آن‌ها استفاده کنند و این تعداد سالانه نیز افزایش خواهد داشت.

تعداد هنرستان‌هایی هم که قرار است سازمان نوسازی مدارس در طول پنج سال آینده بسازند خیلی زیاد است. البته ضروری می‌دانیم که حتماً در جمع خیرین مدرسه‌ساز حاضر شویم و آنان را تشویق کنیم که جهت‌گیری‌شان را در سال‌های آینده به سمت ساختن هنرستان‌ها پیش ببرند.

آقای دکتر فانی هم امسال را سال فنی و حرفه‌ای نام‌گذاری کرده‌اند و تلاش می‌کنند که توجه

بخش‌های مختلف را به حوزه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کاردانش جلب بکنند و بحمدالله اتفاقات بسیار خوبی هم در این رابطه رخ داده است. اولین اتفاق سیاست مشارکت است. در موضوع سیاست مشارکت، مشارکت جویی و مشارکت‌بذریعی دنبال می‌شود. در این جهت توافق‌نامه‌هایی با دستگاه‌ها تنظیم شده است. ما توافق‌نامه‌هایی با وزارت راه و شهرسازی داشتیم که دو بند آن در زمینه توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای هست. کار گروهی هم برای این موضوع تشکیل شده است تا علاوه بر آن دو بند، موضوعات مرتبط با آن‌ها نیز مورد بررسی قرار می‌گیرد.

هم‌چنین توافق‌نامه‌ای اخیراً با وزارت صنعت، معدن و تجارت امضا شد که کارگروه آن بهزودی تشکیل می‌شود و ما امیدواریم که این کارگروه دستاوردهای بسیار خوبی داشته باشد. کارگروه دیگری نیز که هم‌اکنون پیش‌نوبیس توافق‌نامه‌اش آماده و امضا می‌شود، توافق‌نامه مشترک با وزارت ارشاد است، زیرا بخشی از استانداردهای مهارتی ما را وزارت ارشاد تعیین می‌کند.

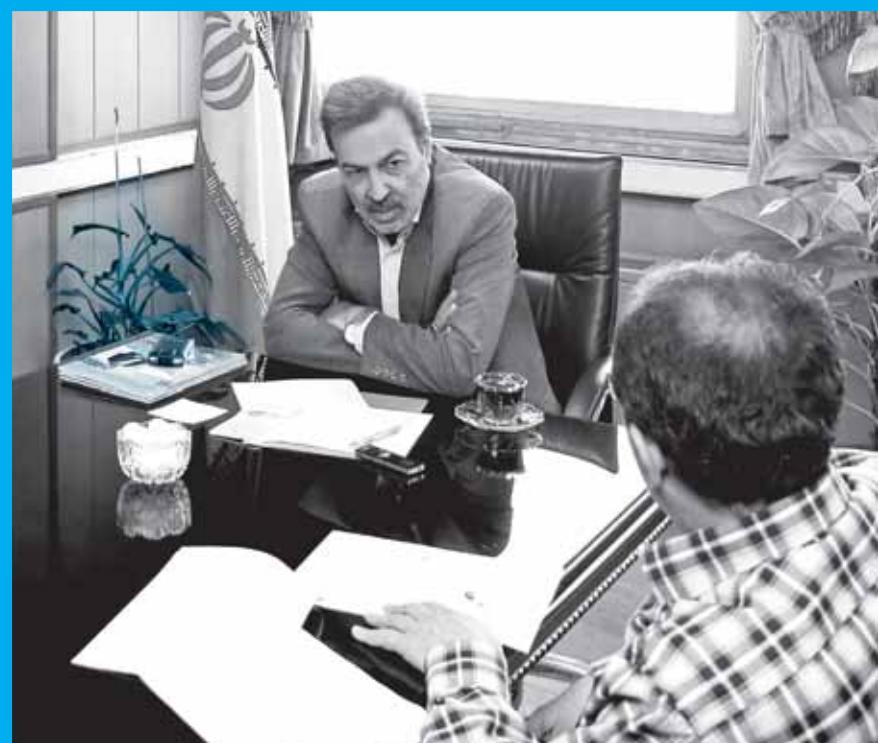
## همکاری بسیار خوب و درخشنan با سازمان فنی و حرفه‌ای

### ● همکاری شما با سازمان فنی و حرفه‌ای چگونه است؟

الآن ما یک دوره همکاری بسیار درخشنan را با سازمان فنی و حرفه‌ای تجربه می‌کیم. بیش از هشت ماه است که کارگروهی در معاونت ما تشکیل شده است که نمایندگانی از سوی سازمان فنی و حرفه‌ای و این وزارت در آن شرکت دارند.

امروز هر آنچه در سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای تصویب می‌شود برای اجرا به آموزش‌وپرورش ابلاغ می‌گردد و آنچه راهم که ما تصمیم بگیریم بلاfacسله به سازمان فنی و حرفه‌ای ابلاغ می‌کنیم.

در سفری که به استان کهگیلویه و بویراحمد داشتیم، متوجه شدیم که سال گذشته استفاده از ظرفیت آموزشی و مهارتی مرکز بسیار مجهز آموزش فنی و حرفه‌ای بویراحمد در حد صفر بوده است و ما امسال پیش‌بینی می‌کردیم که در این استان ۱۴۰ دانش‌آموز کاردانشی خواهیم داشت که باید آموزش‌های مهارتی شان را در این مرکز بسیار مجهز و قوی و حرفه‌ای، ببینند و به طور قطع این ۱۴۰ نفر دو



سال بعد که دانشآموخته شوند، بلافضله جذب بازار کار خواهند شد، زیرا از آموزش‌های مهارتی بسیار قوی برخوردار می‌شوند و هم‌اکنون این توافق انجام شده است. حتی مشکل چهار پنجم ساله‌ای که برای صدور گواهی نامه مهارت هنرجویان داشتیم، با دستور آقای دکتر پرند ریاست محترم سازمان فنی و حرفه‌ای حل شد و در دست اقدام است. ما برای هنرآموزان و ارتقای علمی آنان قرار است از ظرفیت‌های مراکز آموزش‌های فنی و حرفه‌ای استفاده کنیم و زمینه بسیار خوبی است.

### ● ارتباط شما با وزارت جهاد کشاورزی چگونه است؟

در حوزه آموزش‌های کشاورزی هم مثل آموزش‌های فنی و حرفه‌ای قدم بسیار خوبی برداشته شده است. در آنجا هم بیش از هشت ماه است که با همکاری وزارت جهاد کشاورزی کارگروهی تشکیل داده‌ایم. شما می‌دانید ما در حوزه کشاورزی نیاز به یک توجه جدی داریم، زیرا یک شکاف نسلی ایجاد شده است. الان میانگین سنی کشاورزان به طور متوسط به بالای ۵۰ سال رسیده است و ما باید یک نسل جدید کشاورز داشته باشیم.

خوشبختانه عملکرد آموزش و پرورش ظرف برنامه توسعه پنجم در این حوزه قابل تقدیر است. اگرچه افزایش جمعیت دانشآموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش حدود ۶ درصد است، اما در حوزه کشاورزی، این جمعیت به حدود ۱۲ درصد افزایش یافته است. یعنی دو برابر میانگین عملکرد ماست. الان این رشد مورد توجه وزارت جهاد کشاورزی قرار گرفته و با تشکیل کارگروهی با آن وزارت در صدد توسعه آموزش‌های کشاورزی هستیم.

### سه امتیاز وزارت جهاد کشاورزی برای دانشآموختگان رشته کشاورزی هنرستان‌ها

وزارت جهاد کشاورزی سه اولویت و سه امتیاز برای دانشآموزان فنی و حرفه‌ای در رشته کشاورزی قائل شده است:

**امتیاز اول** این است که اولویت جذب مراکز آموزش جهاد کشاورزی امسال به دانشآموزان فنی و حرفه‌ای و کارداش داده شده است. در حال حاضر بیش از ۶۵ مرکز آموزش جهاد کشاورزی در سراسر کشور فعالیت دارند. ظرفیت این ۶۵ مرکز

## مشکل چهار پنجم ساله‌ای که برای صدور گواهی نامه مهارت هنرجویان داشتیم، با دستور آقای دکتر پرند ریاست محترم سازمان فنی و حرفه‌ای حل شد

آموزشی در اختیار دانشآموزان کارداش قرار گرفته است و برای ثبت‌نام در این مراکز اولویت دارند. امتیاز دوم این است که دانشآموختگان رشته کشاورزی برای خدمت سربازی خود می‌توانند با استفاده از امریمه دوره سربازی‌شان را در حوزه کشاورزی بگذرانند.

امتیاز سوم این است که آن‌ها در گرفتن وام‌های خودکفایی و زودبازده بانک کشاورزی در اولویت هستند.

ما چشم‌انداز خوبی را برای دور جدید مدیریت آموزش و پرورش در همکاری، همدلی و هم‌افزایی در حوزه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش در سطح ملی می‌بینیم و احساس می‌کنیم دور جدیدی در این حوزه آغاز شده است و ان شاء الله دولت یازدهم را موفق خواهد کرد که در حوزه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش کارنامه درخشانی ارائه کند.

علاوه بر نکاتی که اشاره شد، ما یک تفاهم‌نامه نیز با دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران تنظیم کرده‌ایم. شما می‌دانید ما در آموزش و پرورش در حوزه کارآفرینی پیش‌تاز بوده‌ایم. اولین تألیف کتاب کارآفرینی و اولین آموزش کارآفرینی در حوزه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای آموزش و پرورش صورت گرفته است، جادارد. من در اینجا از مرحوم مهندس علاقه‌مندان، به عنوان بنیان‌گذار توسعه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در کشور، یاد کنم. کارآفرینی از اقدامات بسیار بالرزشی بود که ایشان در آموزش و پرورش وارد کرد و در جامعه نهادینه شد. از سوی دیگر، از زمان شکل‌گیری دانشکده کارآفرینی در دانشگاه تهران، ما «طرح کاشف» را، که طرح کشف استعدادهای کارآفرینی است، داشتیم. این طرح، زمینه همکاری آموزش و پرورش با دانشکده کارآفرینی است. در حال حاضر، تفاهم‌نامه‌ای با دانشکده کارآفرینی داریم و برنامه اجرایی آن عملیاتی کردن بندهای این تفاهم‌نامه است.

ما الان برای پیشبرد این طرح، یک دبیرخانه ملی کارآفرینی داریم که در شهر زنجان مستقر است و ارائه خدمات به سه دوره تحصیلی ابتدایی، متوسطه اول و متوسطه دوم را در دستور کار خود دارد.

**وزارت جهاد  
کشاورزی برای  
دانشآموختگان  
هنرستان‌هادر  
رشته کشاورزی  
سه امتیاز قائل  
شده است: اولویت  
جذب آن‌ها در  
مراکز آموزش  
جهاد کشاورزی،  
استفاده از امریبه  
برای گذراندن  
دوره خدمت  
سربازی و در  
اولویت بودن آن‌ها  
برای استفاده از  
وام‌های خودکفایی  
و زودبازد بانک  
کشاورزی**

## برون‌سپاری و خرید خدمت آموزشی

### ● بحث برون‌سپاری و خرید خدمت آموزشی

چه جایگاهی در برنامه‌هایتان دارد؟ موضوع برون‌سپاری و خرید خدمت آموزشی یکی از سیاست‌های جدی آقای دکتر فانی است. شاخه کاردانش یک بخش آموزش عمومی دارد که باید در آموزش‌پرورش اتفاق بیفت و یک بخش مهارتی دارد که باید در بیرون از آموزش‌پرورش و در دستگاه‌های ذی‌ربط اجرا شود. هر چند در اجرای این کار فاصله افتاد، ولی در سال گذشته حدود ۸۰ هزار هنرجوی ما در بیرون از آموزش‌پرورش، آموزش دیدند و ما امسال بنا داریم این تعداد را به یکصد هزار نفر برسانیم و امیدواریم به جایی برسیم که همه دانش‌آموزان کاردانش ما آموزش عمومی را در آموزش‌پرورش و آموزش تخصصی و مهارتی را در بیرون از آموزش‌پرورش فرآگیرند.

یکی دیگر از برنامه‌های ما این است که ظرفیت‌های قانونی را، که در گذشته وجود داشته و استفاده نمی‌شده است، احیا کنیم و از آن‌ها بهره‌مند شویم و با استفاده از این ظرفیت‌های قانونی، دستگاه‌های دیگر را با خودمان در آموزش شریک کنیم. مثلاً تبصره ۷۵ یکی از این زمینه‌هاست.

در تبصره ۷۵ پیش‌بینی شده است دستگاه‌هایی که متولی امر آموزشی هستند می‌توانند هر ساله در ردیف بودجه خودشان تعدادی را پیش‌بینی بکنند. سازمان مدیریت هم موظف است که بودجه در اختیارشان قرار دهد تا آن را در این خصوص هزینه کنند. برای مثال سازمان فنی و حرفه‌ای آن دارد این کار را دنبال می‌کند و در صورت موفق شدن ما می‌توانیم از ظرفیت سازمان فنی و حرفه‌ای استفاده کنیم و این آموزش‌ها را توسعه دهیم.

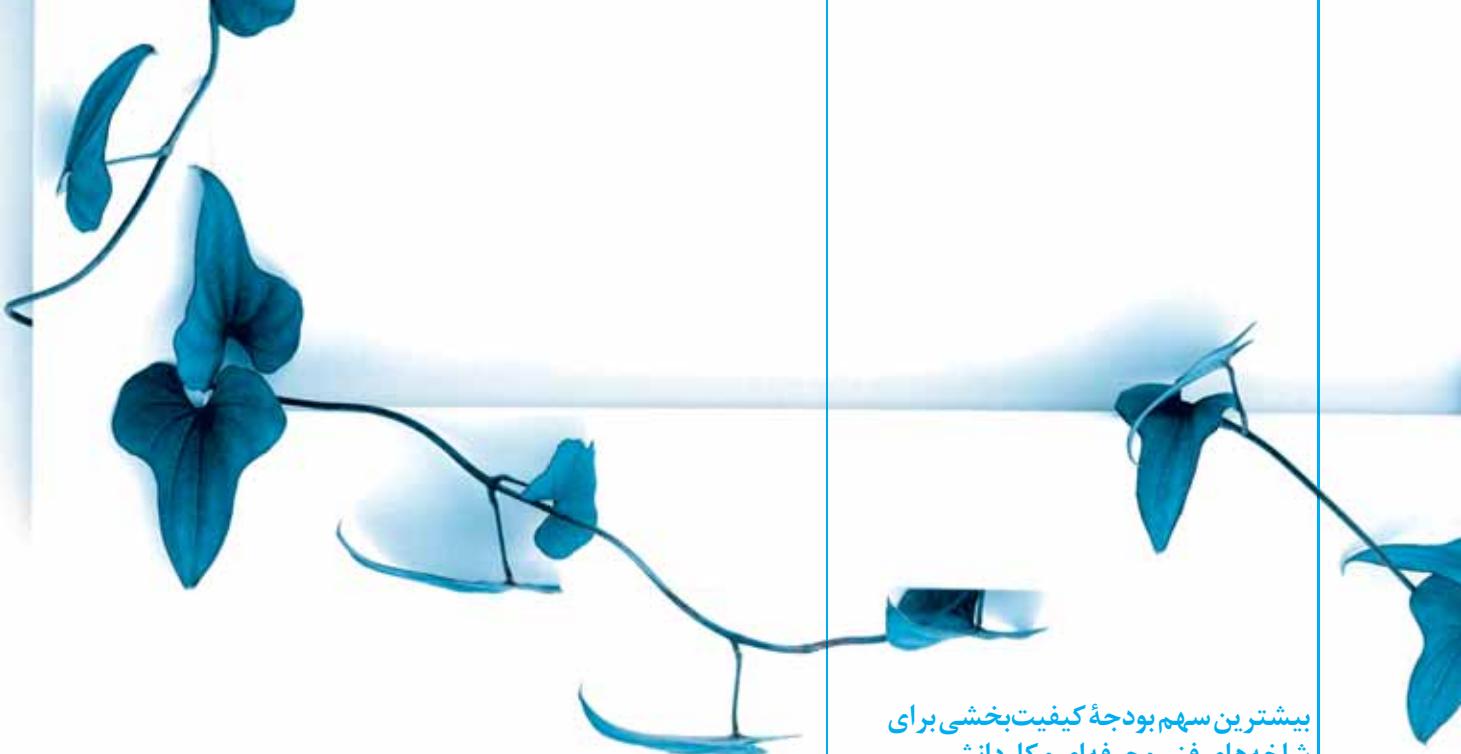
### ● برای گسترش آموزش‌های همراه با تولید

#### چه برنامه‌هایی دارید؟

یکی دیگر از برنامه‌های ما گسترش آموزش‌های همراه با تولید است. این کار در گذشته در هنرستان‌های کشاورزی انجام می‌گرفت و ادامه هم دارد. الان داریم این کار را در همه هنرستان‌ها توسعه می‌دهیم تا هنرستان‌ها بتوانند از این ظرفیت قانونی استفاده کنند. همچنین دنبال این هستیم که بازار فروش نیز برای این‌ها فراهم کنیم، تا هنرستان‌ها تولیدات خود را بفروشند و کسب درآمد کنند و با این درآمدها کیفیت

آموزشی و تولیدی خود را ارتقا بخشنده. هم‌اکنون دانش‌آموزان ما در رشته‌های هنری، تولیدات بسیار ارزشمندی دارند که قابل عرضه به بازار است. همچنین هنرستان‌های فنی که می‌توانند برای مردم خدمات تأسیساتی و فنی داشته باشند، عملاً خدمت‌رسانی کنند. این یک جهت‌گیری است که در آموزش برای ما در اولویت نیست، هر چند مهم است و می‌تواند به هنرستان‌ها کمک کند. اما مهم‌تر از این نکته‌ای است که مقام معظم رهبری نسبت به آن بسیار تأکید دارند و آن تجاری‌سازی آموزش‌های است. آموزش همراه با تولید، تجاری‌سازی را کامل می‌کند و منطقش این است که بیان آموزش را بین، تولید بکن و تولیدات را بفروش و درآمدت را دوباره در چرخه تولید قرار بده. این کار دارد اتفاق می‌افتد و امیدواریم با حمایت‌هایی که انجام خواهد شد، توسعه بیشتری پیدا کند.

طرح دیگری هم که در جهت توسعه فرهنگ آموزش‌های فنی و حرفه‌ای دنبال می‌کنیم، طرح خوداتکاپی است، که قبل‌اُد هنرستان‌های شبانه‌روزی تحت عنوان طرح خودکفایی انجام می‌شود. ما امسال مجدداً دستورالعمل طرح خوداتکاپی را تهیه کرده‌ایم تا ضمن ارسال، در هنرستان‌های شبانه‌روزی دوره‌های اول و دوم متوسطه اجرا شود. اجرای این طرح در دوره اول متوسطه باعث می‌شود که هنرجویان حداقل یک مهارت فنی را یاد بگیرند تا در زندگی شخصی شان مورد استفاده قرار گیرد. این کسب مهارت تمایل آن‌ها هم نسبت به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای افزایش می‌دهد. این طرح در دوره متوسطه هم موجب می‌شود که مصوبه آموزش یک مهارت به همه دانش‌آموزان شاخه نظری در همه شبانه‌روزی‌های ما محقق شود. استحضار دارید براساس بند ۶ ماده ۱۹ قانون توسعه پنجم، دولت موظف شده است که زمینه آموزش یک نوع مهارت را برای همه دانش‌آموزان نظری را فراهم کند که متأسفانه تاکنون به اجرا در نیامده است. ما آن آینه‌های اجرایی این مصوبه را تهیه کرده‌ایم و بدنبال اجرایی شدن آن هستیم تا بتوانیم آموزش‌های فنی و حرفه‌ای را به شاخه نظری را نیز تعمیم بدهیم، به طوری که هر یک از دانش‌آموزان شاخه نظری حداقل یک مهارت را کسب کرده باشند.



## بیشترین سهم بودجه کیفیتبخشی برای شاخه‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش

### یک دیگر از برنامه‌های ماگسترش آموزش‌های همراه با تولید در همه هنرستان‌هاست

ابلاغ کرده‌ایم تا براساس آن برنامه‌هایشان را تنظیم کنند. در کنار این، هفتاهه گذشته، ردیف بودجه‌ای را که برای تجهیزات در بودجه سال ۹۳ آمده و حدود ۲۶ میلیارد است جهت توزیع و هزینه کردن در استان‌ها به دفتر بودجه ابلاغ کردیم. خوشبختانه، با تلاش‌های دفتر پشتیبانی، ما بخش عمده تمهدات خود را برای برون‌سپاری و خرید خدمت انجام داده‌ایم و بخش دیگر آن را که مانده است انجام خواهیم داد.

همچنین پنجاه درصد بخش دیگری از بودجه مربوط به کارآموزی و کارورزی را که از سال گذشته باقی مانده بود پرداخت کرده‌ایم و پنجاه درصد دیگر قبل از پایان سال پرداخت می‌شود. امسال، برای حل مشکل کارآموزی و کارورزی، توافق کرده‌ایم که بینند هزینه‌های کارآموزی و کارورزی همراه حق التدریس‌ها پرداخت شود تا دغدغه همکاران در این جهت برطرف گردد. همچنین امیدواریم با توافق نامه‌هایی که با دستگاه‌های دیگر امضا کرده‌ایم، بتوانیم هم در تأمین تجهیزات و امکانات از آن ظرفیت‌ها استفاده بکنیم و هم در تأمین آموزش کیفی، بهطوری که سال آینده برای آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش کشور سال بهتری باشد.

ما حتی برای کیفیتبخشی، با معاونت پژوهشی صحبت کرده‌یم که برای ۸۰ هزار دانش‌آموز برون‌سپاری ما نیروی تربیتی پیش‌بینی کنند تا کیفیت تربیت در حوزه آموزش‌های کارداش هم ارتقا یابد. در ردیف‌های بودجه کیفیتبخشی بخش مهمی را نیز برای ارتقای پایه اول متوسطه اختصاص دادیم. زیرا از این دانش‌آموزان، باید چهل درصدشان وارد

● آیا برای اجرای برنامه‌هایی که اشاره کردید، بودجه و امکانات لازم هم پیش‌بینی شده است؟

بیشتر متصدیان آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش، از جمله رؤسای هنرستان‌ها و هنرآموزان معتقدند که امکانات و بودجه لازم برای اجرای این برنامه‌ها وجود ندارد. چرا؟

ما برنامه‌هایمان را بیشتر مبتنی بر همت کرده‌ایم تا بودجه منبع‌نامن یک کارگزار دولت، وقتی می‌بینم دولت با وجود همه مشکلات اقتصادی که دارد، سقف بودجه آموزش‌پژوهش را ۲۶ درصد افزایش داده است، ولی تاکنون هیچ‌گونه تخصیصی به آموزش‌پژوهش داده نشده است، شرایط دولتم را در کم و متوجه می‌شوم که باید با همین شرایط کار کنم و نباید نالمید شویم. باید چشم‌انداز خوب داشته باشم، باید همکارانم را به اینکه خوب کار بکنند ترغیب بکنم.

بالآخره ما آمده‌ایم در این شرایط مسئولیت پذیرفته‌ایم و می‌دانستیم چنین شرایطی هم هست، پس باید همت به خرج دهیم و تلاش کنیم و امیدوار باشم که خدا هم به ما کمک خواهد کرد.

در مورد بودجه، آقای دکتر فانی ردیف بودجه‌ای را، تحت عنوان «بودجه کیفیتبخشی» تخصیص داده‌اند. ما از این بودجه کیفیتبخشی سهمی داریم که آن سهم را بین دفاتر خودمان توزیع کرده‌ایم و بیشترین سهم را به دفاتر فنی و حرفه‌ای و کارداش داده‌یم، برای اینکه می‌دانیم این دو شاخه، هزینه‌بر هستند.

ما برنامه‌های اجرایی کیفیتبخشی را به استان‌ها

## مطالعات نشان می‌دهد که آینده جامعه را گروه متوسطه‌ی سازند

شاخه‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش شوند. این چهل درصد به برنامه کیفیت‌بخشی آموزش نیاز دارند. در این صورت ورودی‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش از پایه اول مشمول کیفیت‌بخشی خواهد شد.

نکته دیگری که به آن توجه داشته‌ایم اختصاص دادن بودجه خاصی برای کیفیت‌بخشی آموزشی پایه دوم فنی و حرفه‌ای و کارداش بوده است تا بتوانیم با ارتقای کیفیت آموزشی پایه دوم، دانش آموزانی را که با دو سه واحد مانده به پایه دوم می‌آیند بهبود ببخشیم تا پایه سوم ما با کیفیت بیشتری همراه باشد. این کمک بسیار خوبی خواهد کرد به اینکه همکاران و هنرآموزان ما بتوانند با دلگرمی بیشتری به وظایفشان بپردازند. همه این‌ها را از ردیف بودجه کیفیت‌بخشی انجام داده‌ایم و خواهیم داد و اقدامات دیگری نیز در پیش است. از جمله اینکه هفتۀ گذشته آقای دکتر فانی دستور دادند با توجه به اینکه طرح طبقه‌بندی مشاغل تصویب و ابلاغ شده است، سازمان مدارس بازنگری شوند.

در اجرای این دستور، من نیز به دوستانمان گفته‌ام با توجه به ساختار خاص آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، سازمان هنرستان‌های فنی و حرفه‌ای و کارداش را باز تعریف کنند تا آن را به تصویب برسانیم و بتوانیم سازمان‌هایمان را متناسب با نیازهای آموزش‌های فنی و حرفه‌ای تنظیم کنیم و دنبال این نیز هستیم که در بحث آموزش، دانشگاه شهید رجایی که الان نیروهای ما را از نظر تخصصی تأمین می‌کند، با افزایش ظرفیت‌ها، نیروهای کیفی بیشتری را برای فنی و حرفه‌ای‌ها تأمین نماید.

باشند. وقتی رتبه‌های برتر جشنواره خوارزمی، هنرجویان ما هستند، نمی‌شود گفت که این‌ها ضعیف و بی‌استعدادند. الان دانش آموزان به این نتیجه رسیده‌اند که این همه لیسانس بیکار در بازار هست. خودشان ترجیح می‌دهند که به هنرستان بروند.

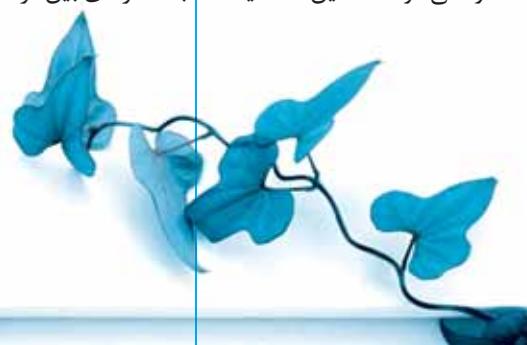
باید به یک نکته دیگری هم اشاره کنم که در دنیا اتفاق افتاده ولی هنوز در ایران اتفاق نیافتد است. همه ما وقتی صحبت از دانش آموزان خوب و با استعداد می‌کنیم، منظورمان کسی است که «آی‌کیو»‌ی بالا دارد. در صورتی که گاردنر آمد و گفت: «مردم یک کیو (Q) ندارند مردم هشت یا نه کیو دارند. او هوش‌های چندگانه را مطرح کرد و بعد محققین آمدند در دنیا آن هوش چندگانه را تعییم دادند و چهار یا پنج هوش دیگر هم به آن افزودند و اعلام کردند که افراد موفق کسانی نیستند که «آی‌کیو»‌ی بالا دارند. کتابی هست، تحت عنوان «مدارس بدون شکست» ترجیمه شده است. این کتاب حاصل مطالعه‌ای است که در آمریکا انجام شده است. این‌ها آمده‌اند ۴۰۰ دانش آموز را که در پایه اول دبستان بوده‌اند شناسایی کرده‌اند و پی‌گرفته‌اند تا ببینند این‌ها چه می‌شوند. ۲۵ سال بعد برسی کرده‌اند ببینند این ۴۰۰ نفر کجا هستند. نتایج خیلی جالبی به دست آمده است. نتیجه این مطالعه می‌گوید: اولاً همه مدیران و کارآفرینان جامعه از گروه متوسط می‌باشند. یعنی کسانی که الان کار، اختیار و مدیریت دستشان است. همچنین گروه‌های بالای کارمندان از این‌ها هستند.

متأنفانه ما هنوز فکر می‌کنیم کسانی آینده کشور را می‌سازند که «آی‌کیو»‌ی بالا داشته باشند. در حالی که چنین نیست و گروه متوسط هستند که آینده کشور را می‌سازند. ما باید نگاهمان را عوض کنیم. اما سؤال این است این‌ها که آینده کشور را می‌سازند کی هستند؟ این‌ها کسانی هستند که هوش هیجانی (EQ) یا هوش معنوی (SQ) بالا دارند. هوش هیجانی چه می‌گوید؟ کسانی که هوش معنوی بالا دارند که توانایی هماهنگی و مدیریتشان بالاست. شما اگر بتوانید باید این‌ها را شناسایی و تربیت کنید. کسانی هم هوش فرهنگی (Calchral Q) دارند. کسانی که دارای هوش فرهنگی بالا هستند می‌توانند به کارهای بین فرهنگی بپردازند. به طور مثال اگر

## باید یک تحول اساسی در نگاه مانسبت به آموزش و پرورش ایجاد شود

● یکی از گلایه‌هایی که هنرآموزان مرتقب مطرح کنند، این است که ضعیف‌ترین دانش آموزان کشور به سمت مدارس فنی و حرفه‌ای و کارداش هدایت می‌شوند. همچنین خانواده‌ها ترجیح می‌دهند که فرزندانشان به هنرستان‌ها نروند. نظر شما در این رابطه چیست؟

به نظر من این ذهنیت گذشته است. وقتی ۴۲ درصد دانش آموزان متوسطه‌الآن در مدارس فنی و حرفه‌ای و کارداش هستند، یعنی تقریباً نصف دانش آموزان متوسطه و نمی‌شود همه این‌ها ضعیف



## سازمان هنرستان‌های فنی و حرفه‌ای و کاردانش باز تعریف می‌شوند

در هنرستان‌ها نیاز نداریم که «آی کیو»‌ی بچه‌ها بالا باشد. هوش مهارتی آن‌ها باید بالا باشد

نمی‌رسانید؟ به هر حال هنوز مردم و حتی هنرآموزان شما نسبت به جایگاه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای توجیه نیستند. اتفاقاً آن‌ماز سوی شاخه نظری متهم هستیم که همه کارها را تعطیل کرده‌ایم و فقط به فنی و حرفه‌ای و کاردانش پرداخته‌ایم.

● ولی ما در جامعه و در رسانه‌های جمعی و به خصوص در رسانه ملی چنین احساسی نداریم؟

من هم قبول دارم باید بیشتر کار کرد تا این نگاه در جامعه نهادینه شود. شاید فرصت کم باشد. شاید لازم باشد که ما حضورمان را در صدا و سیما بیشتر کنیم ولی همین کارهایی هم که اتفاق می‌افتد، ان شاء الله کمک خواهد کرد که آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و کاردانش در جامعه توسعه بیشتری پیدا کند.

● با تشکر از وقتی که در اختیار ما قرار دادید.

بخواهید یک نفر برای سفیر در کشوری انتخاب کنید باید هوش فرهنگی بالایی داشته باشد.

ما در هنرستان نیاز نداریم که «آی کیو»‌ی هنرجویان بالا باشد. باید هوش مهارتی آن‌ها بالا باشد. کسی در هنرستان می‌تواند موفق باشد که دارای هوش مهارتی بالاست نه «آی کیو»‌ی بالا.

این تغییر نگاه باید در آموزش و پرورش ماتفاق بیفتدد که هوش‌های چندگانه دیده شود. ما در هنرستان‌ها بقیه هوش‌ها را می‌خواهیم. آن‌شما در خانواده‌های خودتان دقت کنید. وقتی یک گوشی موبایل جدید می‌خرید و به خانه می‌برید یکی از بچه‌ها به سرعت گوشی را می‌گیرد و آن را روشن و با آن کار می‌کند، بدون اینکه درباره‌اش آموزش دیده باشد. این نشان می‌دهد که هوش مهارتی آن‌ها بالاست. ما باید در نگاهمان نسبت به آموزش و پرورش تحول ایجاد کنیم.

● چرا این مسائل و صحبت‌ها را از طریق رسانه‌ها به خصوص رسانه ملی به گوش مردم

